

为实现集团愿景2030

大家新年好。时值2021年新年伊始之际，我衷心祝愿大家新年快乐，同时借此机会，我也想分享一些自己的想法。

代表取締役社长执行役員

桥本 康彦



去年，我司制定了《面向未来社会，值得信赖Trustworthy Solutions for the Future》的集团愿景2030，并发表了相关事业方针。目前，新型冠状病毒仍在持续肆虐，面对这样的社会课题，我希望我司集团能够通过迅速提供解决方案创造客户价值，而尽快重回成长轨道，持续地提高企业价值。

集团愿景2030

面向未来社会，值得信赖

Frontier

以挑战的DNA

New Values

回应世界课题

Cross Over

突破固有框架

集团愿景2030事业方针

(1) 今后重点投入的领域

我司集团一直以来，都致力于率先面向社会课题，提供解决方案，向市场提供其价值。

现如今，世界发生了如地球环境问题、自然灾害多发、确保能源资源、人口减少及老龄化等诸多变化，面

对这些社会课题，我司集团设定了安全安心的远程社会、近未来移动出行、能源·环保解决方案这三项重点关注的领域。

(2) 向新事业体制的过渡

要想在重点关注的三大领域取得成果，需要加速突破公司内外的固有框架，向更有望成长的事业体制变革。

在进一步贯彻自主事业经营和公司全局性企业管理

的同时，为加强组织系统间的协作，促进合作，我们将过渡到陆·空运输系统”，“机器人控制&机动车”，“能源&船舶工程”。

(3) 成长构想

目前，在动作控制及能源事业推进收益的同时，构建运用机器人进行的自动PCR检测事业，尽力恢复航空需求。稳步扩大航空航天市场，引领我司的发展。此外，将来以氢为首要位置的新事业也将成为收益的主力，进入稳步的成长轨道。为实现成长构想，需要改善

体制，推进数字转型、机器人科学等远程化措施，进一步推行促进成长的举措。依据这些方针，我们将以面向市场的姿态，突破组织与产品的固有框架。向社会课题的解决发起挑战。最后祝愿大家新的一年身体健康，万事如意。